

The background features a complex, abstract geometric pattern of bright red shapes on a solid black background. The shapes include various rectangles, chevrons, and interlocking forms that create a sense of movement and depth. The pattern is composed of several large, overlapping elements that form a central, somewhat symmetrical structure.

campus MONCLOA
la energía de la diversidad

CAMPUS DE MONCLOA

CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

Universidades



Complutense y Politécnica

Madrid



Memoria del Subprograma de Fortalecimiento

ÍNDICE DE CONTENIDOS

1.	INTRODUCCIÓN	4
1.1.	PUNTO DE PARTIDA	4
1.2.	MODALIDAD CONSOLIDACIÓN	6
I.	DESARROLLO DE CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL EN LOS CAMPUS	6
II.	CREACIÓN DE ESCUELAS DE DOCTORADO Y ESCUELAS DE POSGRADO INTERUNIVERSITARIAS Y/O INTERNACIONALES.....	7
III.	POLÍTICAS Y ACTUACIONES DEDICADAS A LA ATRACCIÓN DEL TALENTO ASÍ COMO SU FOMENTO MEDIANTE POLÍTICAS INTERNAS DE ESTÍMULO	10
IV.	CREACIÓN Y REHABILITACIÓN DE ALOJAMIENTOS UNIVERSITARIOS	12
V.	ACTUACIONES PREPARATORIAS DE CAMPUS TRANSFRONTERIZOS	13
VI.	ADAPTACIÓN AL ESPACIO EUROPEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR.....	15
1.3.	MODALIDAD COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA	17
	ACTUACIONES EN EL ÁMBITO DE LA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN Y EL IMPULSO DE LOS MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA DOCENCIA Y LA INVESTIGACIÓN.....	17
	ACTUACIONES DIRIGIDAS A GARANTIZAR LA ACCESIBILIDAD UNIVERSAL A PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN DE ALOJAMIENTOS UNIVERSITARIOS	18
2.	PRESENTACIÓN DE LAS ACTUACIONES POR ASPECTOS EVALUABLES	18
2.1.	OPORTUNIDAD Y VALOR ESTRATÉGICO.....	19
2.2.	AGREGACIONES, ESPECIALIZACIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN	20
2.3.	CONGRUENCIA Y RELEVANCIA	20
3.	PRESUPUESTO.....	21
3.1.	PRESUPUESTO SP FORTALECIMIENTO	21
3.2.	FINANCIACIÓN SOLICITADA SP FORTALECIMIENTO	22

1. INTRODUCCIÓN

La resolución de 26 de noviembre de 2009 del Secretario General de Universidades, reconocía la calificación de “Campus de Excelencia Internacional” (CEI) al proyecto **Campus de Moncloa: La Energía de la Diversidad**, coordinado por las Universidades Complutense (UCM) y Politécnica de Madrid (UPM).

El proyecto aprobado fue el resultado de un proceso de planificación estratégica en el que se integraron, además de las Universidades coordinadoras, organismos docentes e investigadores ubicados en el campus de la Ciudad Universitaria de Moncloa (entre otros destacar la participación del CIEMAT, INIA, CSIC, AEMET, ISCIII, CSD, IPCE, HCSC, H12O, HUGM y Patrimonio Nacional) y las empresas Instituto tecnológico PET y Global Forecasters S.L.

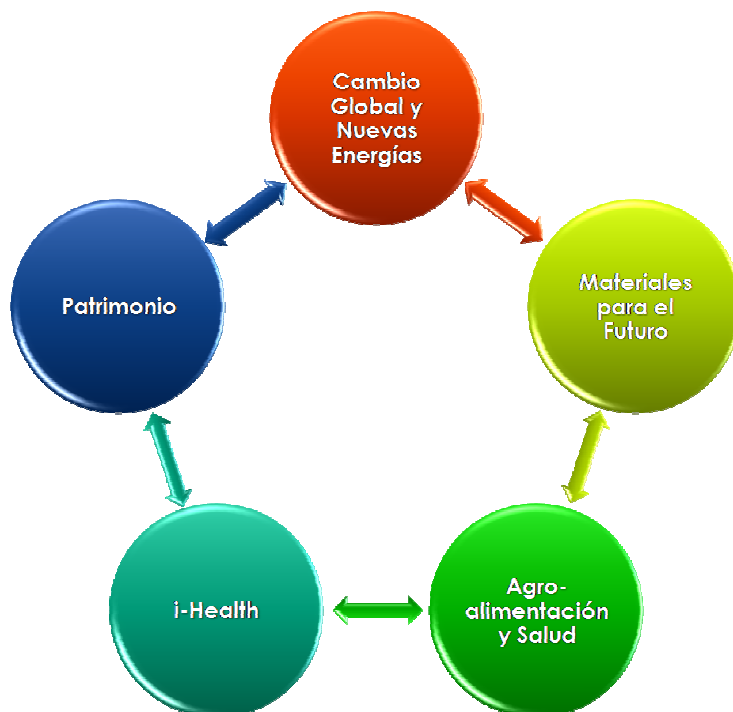
La Memoria de las Actuaciones de Fortalecimiento aquí presentada se estructura en un apartado inicial de introducción donde, además de un resumen del plan estratégico ya aprobado en la convocatoria anterior, se especifican las actividades concretas para las que se solicita una financiación adicional y las actuaciones originales en las que se insertan dichas actividades. Se detalla si la actividad ya estaba contemplada en el plan estratégico inicial pero no obtuvo financiación suficiente o se trata de aspectos parciales que complementan al Proyecto CEI-Moncloa y suponen un fortalecimiento del mismo. Se presenta también un cuadro-resumen de las diferentes actuaciones contempladas en el proyecto estratégico de conversión a CEI, las actuaciones financiadas en el proyecto CEI2009 y las actividades programadas cuya financiación se solicita en la presente convocatoria.

1.1.PUNTO DE PARTIDA

Un análisis crítico de la situación actual del Campus y la visión clara del futuro que queremos para el CEI Moncloa nos permitió definir El plan Director del campus (que se representa esquemáticamente en la figura) con el que pretendemos dar un salto cualitativo de relieve internacional. Por otra parte, conscientes de la necesidad de la especialización para alcanzar la excelencia, el Campus de Moncloa definió **cinco clústeres** temáticos en los que se busca la interacción de enfoques interdisciplinarios y complementarios y en los que aspira a la excelencia tanto científica como docente:

- a) *Cambio Global y Nuevas Energías.*
- b) *Materiales para el Futuro.*
- c) *Agro-Alimentación y Salud.*
- d) *Medicina Innovadora.*
- e) *Patrimonio.*

No obstante, siendo el objeto central de las actividades y actuaciones el campus de Moncloa, no podemos sustraernos al hecho de que la UCM y la UPM desarrollan sus



actividades en diversos campus. Como ya se definió en el proyecto original, para el desarrollo del Campus de Excelencia Internacional es necesario contar con las disciplinas, conocimientos, capacidades y recursos de calidad sitos en el conjunto de instalaciones y campus de la UCM y la UPM que abordan las temáticas definidas en los clústeres. De este modo, sin perder la idiosincrasia ni la estructura del proyecto de Campus de Moncloa y la referencia de su ubicación, se enriquece superando el concepto de campus puramente geográfico, abriéndose, por ejemplo, a la aportación de grupos de ciencias sociales, empresariales y tecnológicos ubicados en Somosaguas o en otros centros de la UPM.



Plan Director (PD)

El Plan Estratégico aprobado de conversión a CEI contempla **25 actuaciones generales y estructurales** que constituyen los cimientos de la arquitectura del proyecto sobre los que se erigen, a modo de pilares dando altura y visibilidad al Campus, los cinco clústeres temáticos (con **33 actuaciones especializadas**). Sobre esta estructura se asientan los proyectos de creación de Escuelas Internacionales de Posgrado y de Doctorado, así como el Programa de captación de talentos. El edificio se corona con las estructuras comunes de acogida y comunicación del Campus y los órganos de gobernanza que dirigen y coordinan el proyecto. El Plan Estratégico se está complementando en el momento actual con un Plan Director general y sendos Planes Directores de los clústeres que establecerán las metas específicas a alcanzar, los puntos de control y unos plazos tentativos basados en un análisis más detallado de la situación actual.

El proyecto y las novedades en el desarrollo del mismo puede consultarse en el sitio de Internet:

<http://www.ceicampusmoncloa.com/>

1.2. MODALIDAD CONSOLIDACIÓN

A continuación se presenta un análisis de los aspectos parciales del Plan Estratégico de conversión a CEI en forma de un **cuadro con las actuaciones originales del Plan Estratégico aprobado** (CEI 2009) y las actividades concretas para las que se solicita financiación del SP Fortalecimiento. Este análisis se complementa con una breve mención a la relación y reforzamiento de las otras áreas prioritarias, modalidades o subprogramas que dichas actividades propuestas tendrían. El presupuesto asociado a cada área prioritaria contempla los gastos previstos para el conjunto de dichas actividades y la financiación solicitada dentro del SP Fortalecimiento.

i. Desarrollo de centros de formación profesional en los campus

CEI2009 - A19. Programa de Empleo en el Campus.

CEI2009 - A25. Programa del Campus Moncloa de orientación educativa para escolares de la Comunidad de Madrid (Promover)

Las actividades previstas dentro de las anteriores actuaciones se han estructurado en tres subáreas diferenciadas: Empleabilidad de los estudiantes en el campus, Fomento del estudiante emprendedor y Subprograma de Formación Profesional de Grado Superior. La puesta en marcha de esta última subárea es el aspecto parcial a reforzar por el SP Fortalecimiento.

Puesta en marcha del Subprograma de Formación Profesional de Grado Superior.

Este programa contempla la creación de hasta 20 nuevas becas remuneradas (800 € mensuales) de prácticas en el Campus (tanto en las universidades como en las instituciones agregadas) a alumnos de Centros de Formación Profesional Superior del entorno de la UCM y la UPM durante el curso 2010-11 (10 meses). La ayuda solicitada incluye la financiación de dichas becas y la dotación necesaria para la formación del estudiante (apartado d). Se pretende, además, que esta actividad tenga el mayor contenido formativo especializado posible, primando la incorporación de los técnicos a las instalaciones Científico-Tecnológicas Singulares, Plataformas Tecnológicas y grandes laboratorios de los clusteres, así como a las incubadoras de empresas del Campus.

La Comunidad de Madrid a través de la Consejería de Empleo y Mujer desarrolla por su parte el programa FINNOVA, cofinanciado por el Fondo Social Europeo, dentro del cual otorgará un total de 44 becas a la agregación de la UCM y la UPM que se priorizarán dentro de las actividades del CEI de Moncloa.

Conforme a lo previsto en el Real Decreto 1892/2008, de 14 de noviembre, por el que se regulan las condiciones para el acceso a las enseñanzas universitarias, se está procediendo a la adscripción de los centros de formación profesional superior a las universidades madrileñas. La UCM y la UPM colaboran actualmente con 27 centros de Formación Profesional de la Comunidad de Madrid, a los que irán dirigidos las becas.

Descripción de los gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

- Hasta 20 nuevas Becas (se asociarán a las áreas de especialización del CEI Moncloa becas concedidas por el programa FINNOVA)
- Gastos de Formación (incluye material de laboratorio, horas de uso de Instalaciones Científico-Tecnológicas, etc.)

Tabla 1.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de i) Desarrollo de centros de formación profesional en los campus

a) Personal contratado para el proyecto:	260.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	
c) Adquisición de equipamiento:	
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	40.000
TOTAL	300.000
Financiación solicitada	200.000

ii. Creación de escuelas de doctorado y escuelas de posgrado interuniversitarias y/o internacionales

CEI2009 - A3 . Escuela Internacional de Doctorado Campus de Moncloa

CEI2009 - A4. Escuela internacional de posgrado Campus de Moncloa

La multiplicidad de actuaciones específicas relacionadas con la especialización y capacitación profesional y los estudios de master y doctorado previstas en el Proyecto de Conversión a CEI se están reestructurando en el Plan Director del CEI Moncloa bajo el paraguas de una Escuela Interuniversitaria Internacional de Posgrado y Doctorado (EIPD-Moncloa) donde está previsto desarrollar, bajo esa estructura común, Programas Específicos.

La sección de doctorado del CEI Moncloa está siendo diseñada en el marco del Proyecto del Real Decreto de Doctorado para la realización de tesis doctorales co-dirigidas por miembros de al menos dos de las instituciones agregadas conduciendo a la obtención simultánea del título de Doctor por las dos universidades, UCM y UPM. Todas las tesis defendidas serán sometidas a un estricto control de calidad y deberán tener la mención de Doctorado Internacional o Internacional Europeo.

La puesta en marcha de titulaciones de másteres interuniversitarios en el Campus de Moncloa contará con la colaboración de otras instituciones, tanto públicas como privadas (españolas y extranjeras). La EIP-Moncloa pretende avanzar en la racionalización de la oferta de ambas universidades y diseñar una más acorde al Campus, con mejor aprovechamiento de los recursos, mayor atractivo internacional y mayores capacidades de transferencia.

Se está trabajando actualmente en el diseño estratégico, normativa, reglamento de régimen interno y definición de los criterios de calidad que deben cumplir los Programas de Doctorado y de Master, para lo que se ha creado ya una Unidad de Gestión de Posgrado y Doctorado; así como en la redacción de convenios con otros organismos (no incluidos entre las Instituciones agregadas del CEI Moncloa) y con otras entidades con actividades de I+D+i públicos y privados (tanto nacionales como extranjeros). Se pretende que en el curso 2011-2012 ya se ponga en marcha una primera fase piloto de programas de másteres y doctorados de la EIPD-Moncloa.

Actividades previstas para el curso académico 2010-11 que se financiarán dentro del SP Fortalecimiento.

1. Puesta en marcha de la **fase piloto** de la Escuela Internacional e Interuniversitaria de Posgrado y Doctorado que contempla las actividades (previstas en el proyecto inicial CEI 2009, pero que requieren de una financiación específica):
 - Consolidación de la **Unidad de Gestión de Posgrado y Doctorado**.
 - Actualización de los **programas informáticos de gestión de estudios** de ambas Universidades agilizando así la puesta en marcha de las Escuelas. Se incorporarán becarios de gestión.
 - **Programa de adaptación de materiales**. Incluye un programa de traducción de impresos, matrículas, información al estudiante, etc. Desarrollo del programa de apoyo para la impartición de clases en un segundo idioma, destinado a la formación, traducción de apuntes y material didáctico ya existente.
 - **Programa de difusión**. Actividades de comunicación, difusión y divulgación de las Escuelas.
 - En relación con el área estratégica de Adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior y con el Programa de captación de talentos, está prevista una convocatoria de una primera fase de 30 becas de estudios dirigidas a estudiantes extranjeros para su incorporación a los Programas de Doctorado y Másteres incluidos en la EIDP piloto.
 - Puesta en marcha del programa de movilidad de profesores y estudiantes

2. **Estudio de viabilidad** de un **Programa América Latina de Postgrado y Doctorado (PAP)** de referencia internacional.

Derivado del propio desarrollo de los clústeres de especialización y del conjunto de actuaciones del CEI Moncloa, se ha detectado la necesidad de armar un programa específico de posgrado y doctorado dirigido al ámbito latinoamericano que como sección de la EIPD-Moncloa podría constituir el Centro Internacional del Estudios LatinoAmericanos (CIELA). Este programa se propone solventar la paradójica inexistencia de un centro de referencia internacional en relación con América Latina en nuestro país. El Programa pretende conseguir estos objetivos concretos:

- Internacionalizar los clúster del Campus de Moncloa en relación con el mundo latinoamericano.
- Profundizar en la colaboración y agregación de distintas instituciones académicas nacionales e internacionales, necesarias para llevar a cabo un programa interdisciplinar que necesita de la conjunción de las ciencias experimentales, tecnológicas y sociales.
- Atraer talentos (estudiantes becarios, jóvenes investigadores e investigadores). Y ello debe ser sin que implique descapitalizar en términos humanos a los países de origen, ya que la finalidad es más bien producir un retorno altamente cualificado y que potencie una red de colaboración.
- Que el programa se convierta en germen de un centro de referencia y excelencia para los estudios latinoamericanos y sus egresados podrán ir formando una red de excelencia y de elite.

3. **Estudio de Viabilidad** de la creación de un **Programa de Políticas Públicas y Gestión de la Tecnología: Escuela de Gobierno.**

La fórmula de una Escuela de Gobierno está relativamente asentada en el panorama académico internacional, algunas de las mejores universidades del mundo han segregado dentro de su estructura institucional un programa o un centro especializado dedicado a este tipo de formación, con ámbito de estudio e investigación asociados (ejemplos: Harvard Kennedy School y MIT Sloan School of Management). De igual modo, el desarrollo natural de los clústeres y la colaboración entre las universidades del CEI Moncloa ha conducido a la necesidad de desarrollar conjuntamente un programa de políticas públicas y gestión de tecnologías.

Las razones de oportunidad que justifican la propuesta están relacionadas con las carencias del panorama formativo español, con la existencia de una demanda internacional, en español, en ese campo y con las posibilidades de formación interdisciplinar que ofrece el CEI Moncloa. En concreto:

- No existe en ninguna Universidad española un programa o centro de las características del que se está proponiendo. Existen, por supuesto, másteres o títulos propios que inciden en aspectos parciales de la formación sobre políticas públicas y gestión tecnológica, pero no existe un centro especializado que diseñe un programa integral en ese campo con la incorporación de contenidos científico-tecnológicos y sociales, económicos e históricos.

Para el desarrollo de estos Programas se contará con la especial colaboración de las áreas de Ciencias Sociales, Económicas y Humanidades de la UCM y UPM.

Descripción de gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

- 4 becas de formación para apoyo a la unidad de gestión.
- Soporte informático: actualización de los programas informáticos de gestión de estudios de master y de doctorado de ambas universidades.
- Traducción y material de laboratorio y de difusión (videos, folletos, etc).
- Contratación de Servicios externos para Estudios de viabilidad para la creación de secciones o programas específicos (LatinoAmérica y Políticas Públicas y Gestión Tecnológica).

Las actividades de las áreas prioritarias iii, v y vi de esta Modalidad de Consolidación reforzarán los objetivos de esta área.

Tabla 2.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de ii) Creación de escuelas de doctorado y escuelas de posgrado interuniversitarias y/o internacionales

a) Personal contratado para el proyecto:	100.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	
c) Adquisición de equipamiento:	
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	200.000
TOTAL	300.000
Financiación solicitada	200.000

iii. Políticas y actuaciones dedicadas a la atracción del talento así como su fomento mediante políticas internas de estímulo

CEI2009 - A9 Programa Internacional de Captación de Talento (PICATA)

CEI2009 - A10 Centro Internacional de Visitantes y Acogida (CIVA)

CEI2009 - A11 Centro de Encuentros Internacionales del CEI Moncloa (CEI² Moncloa)

El Plan Estratégico a Conversión en Campus de Excelencia Internacional preveía una política decidida de atracción de talento a través de las 3 actuaciones señaladas, centradas en financiación concreta de la incorporación de estudiantes e investigadores brillantes de todo el mundo en los tres niveles: predoctoral, posdoctoral y senior (actuación CEI2009-A9); así como la creación de las condiciones de contorno adecuadas para hacer atractivo el Campus de Moncloa (CEI2009-A10 y CEI2009-A11). A la espera de la firma definitiva del

convenio con la Comunidad de Madrid de transferencia de los fondos CEI ha diseñado y preparado el programa de becas y contratos posdoctorales, para la inmediata publicación de las bases y su posterior convocatoria.

Durante el proceso de desarrollo del Programa PICATA se ha detectado la necesidad de fortalecer dicho Programa con la incorporación de un nuevo subprograma dirigido a la captación de personal técnico altamente cualificado para las Instalaciones Científico-Técnicas Singulares ya implantadas en el Campus y/o que se implantarán próximamente. Asimismo se considera de especial relevancia Ampliar el Programa de Movilidad CEI-Moncloa incluyendo nuevos subprogramas.

Hay que tener en cuenta que el CEI Moncloa alberga numerosas infraestructuras científicas singulares como:

- El reactor de fusión nuclear TJ-II ubicado en el CIEMAT, que participa en el proyecto europeo de Fusión.
- La nueva ICTS Centro Nacional de Tecnologías de Fusión (Technofusion).
- Los laboratorios del Instituto de Energía Solar (IES) y Materiales (ISOM)
- El nodo central de la ICTS del Centro de Microscopía Avanzada.
- Un nodo del Centro Nacional de Imagen Biomédica.
- El centro tecnológico PET (Tomografía por Emisión de Positrones).
- El Centro de Vigilancia Sanitaria Veterinaria, VISAVET, con el laboratorio de seguridad P-3.

Una cuestión clave para potenciar estas Instalaciones Singulares y aumentar el impacto internacional del CEI es la incorporación en los mismos de personal altamente cualificado y potenciar políticas de formación continua de su personal técnico en otros laboratorios de prestigio internacionales en donde pueden adquirir habilidades en el manejo de tecnologías punteras.

Se pretende, por tanto, promover las siguientes actividades específicas y adicionales:

- Programa de Captación de técnicos altamente cualificados. Para su incorporación a las Infraestructuras singulares del CEI-Moncloa.
- Ampliación Programa de Movilidad CEI-Moncloa para incluir actividades dirigidas a técnicos de alto grado de formación mediante estancias formativas de tecnólogos del CEI en laboratorios extranjeros y estancias en el CEI Moncloa de técnicos especialistas de otros laboratorios de reconocido prestigio internacional. Además se abrirá una convocatoria específica dirigida a los profesores del campus que participen en Comisiones de relevancia internacional en las temáticas de los clústeres.

Descripción de los gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

- Convocatoria de 3 contratos de técnicos de dos años de duración.
- Financiación de estancias cortas en el exterior de profesores, investigadores y técnicos y estancias cortas de técnicos en el CEI Moncloa.

Las universidades agregadas se comprometen a apoyar durante el segundo año el contrato laboral de los tecnólogos contratados mediante la búsqueda de financiación o la aportación de la misma.

Las actividades de las áreas prioritarias ii y iv de esta Modalidad de Consolidación reforzarán los objetivos de esta área.

Tabla 3.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de iii) Políticas y actuaciones dedicadas a la atracción del talento así como su fomento mediante políticas internas de estímulo

a) Personal contratado para el proyecto:	300.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	
c) Adquisición de equipamiento:	
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	30.000
TOTAL	330.000
Financiación solicitada	200.000

iv. Creación y rehabilitación de alojamientos universitarios

CEI2009 - A11 Centro de Encuentros Internacionales del CEI Moncloa (CEI² Moncloa)

CEI2009 - A16 Residencia Universitaria Campus de Moncloa (RUMON)

En el Proyecto de Conversión a CEI, están expresamente contempladas dos actuaciones de rehabilitación de alojamientos universitarios:

- El actual Colegio Mayor Antonio de Nebrija de la UCM como residencia universitaria (CEI2009-A16). La residencia será utilizada también para facilitar y favorecer la incorporación de los estudiantes e investigadores internacionales, en colaboración con los programas de captación de talento, así como para los profesores visitantes.
- Se pretende transformar el actual Colegio Mayor Cardenal Cisneros y la Residencia Menéndez Pelayo (Pabellón de Kuwait) de la UCM en un Centro de Encuentros Internacionales del CEI Campus de Moncloa de tamaño medio (hasta cien personas) con posibilidad de alojamiento in situ para parte de los participantes (CEI2009-A11).

Para ambas actuaciones se está en proceso de búsqueda de socios privados que asuman parcialmente la ejecución de las obras y la explotación de los complejos mediante los acuerdos oportunos, garantizando su viabilidad y mantenimiento en las condiciones de calidad necesarias.

Descripción de los gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

Los fondos previstos en esta área prioritaria del SP de Fortalecimiento se dirigirán a las actividades preparatorias de la solicitud de subvención al Plan Estatal de Vivienda y Rehabilitación 2009-2012 del Ministerio de Vivienda.

- Gastos de la realización de los proyectos arquitectónicos
- Preparación solicitudes de cofinanciación

El desarrollo de estas actuaciones reforzarán las políticas de atracción establecidas en el área prioritaria ii de esta Modalidad de Consolidación.

Tabla 4.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de iv) Creación y rehabilitación de alojamientos universitarios

a) Personal contratado para el proyecto:	
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	
c) Adquisición de equipamiento:	
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	200.000
TOTAL A EJECUTAR	200.000
Financiación solicitada	200.000

v. Actuaciones preparatorias de campus transfronterizos

CE2009 – A1 Gobernanza y Coordinación del Campus de Moncloa

CEI2009 - A12 Oficina Internacional de Comunicación y Difusión del Conocimiento del Campus (OICD)

Desde el inicio del proyecto han comenzado una serie de actividades para potenciar la internacionalización del CEI Moncloa y su articulación en forma de campus transfronterizo internacional:

- La realización de un mapa de las universidades y polos europeos del conocimiento de excelencia, en especial en las áreas de los clústeres.
- Establecimiento de alianzas estratégicas con centros escogidos entre dichas universidades y polos europeos del conocimiento.
- El impulso a la creación de la Red Europea de Campus de Excelencia (**European Network of Campuses for Excellence - ENCE**).
- Exploración de colaboraciones con otros campus de excelencia de otros países fuera del entorno Europeo

El objetivo fundamental de las actividades propuestas es la concreción de alianzas estratégicas institucionales con otros Campus de Excelencia Internacional. Sin olvidar que los núcleos a partir de los cuales se crearán alianzas estables son los Posgrados Erasmus Mundus, los proyectos de investigación internacionales y los acuerdos y convenios ya suscritos del UCM y la UPM con otras universidades y campus.

Las actividades previstas se estructurarán en dos ejes:

Alianzas estratégicas con Campus Europeos con afinidad temática con el CEI-Moncloa

Esta búsqueda se está dirigiendo inicialmente hacia los países con iniciativas de campus de excelencia similares a la española, con especial énfasis en Alemania, Francia y con Portugal, por motivos geográficos e históricos. Tras un primer análisis se han seleccionado un campus por país (el orden es alfabético y no indica prioridad):

- Campus du plateau de Saclay
- Georg-August-Universität Göttingen
- Projet Université Montpellier Sud de France
- Universidade de Lisboa
- Universidade de Coimbra
- Universität Fridericiana zu Karlsruhe (Technische Hochschule)

Programa de Alianzas estratégicas con América Latina y otras áreas del Mundo.

En el marco de este subprograma de Fortalecimiento, se pretende también abordar acciones específicas en el área de América Latina y en otros ámbitos de excelencia en el mundo en los que el CEI Moncloa pretende – además- iniciar y/o fortalecer alianzas con: Universidad de Harvard (existe un Real Colegio Complutense en Harvard) y con Universidad de California-Davis (existe ya un programa de becas del Amo con Universidades de California).

Algunas acciones están interrelacionadas con los programas específicos de la EIPD-Moncloa descritas en el área prioritaria ii:

- Programa América latina de Postgrado y Doctorado (PAP)
- Programa de Políticas Públicas y Gestión Tecnológicas (Escuela de Gobierno)

Descripción de los gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

- Organización de seminarios y reuniones internacionales

- Visitas a centros de Excelencia Europeos
- Visitas a Universidades latinoamericanas
- Visitas a centros de referencia de Universidades que imparten estudios o poseen Escuelas de Gobierno
- Análisis de modelos como la Harvard Kennedy School o la MIT Sloan School of Management
- Intercambio de información con otras iniciativas como la Excellence in Research for Australia, ERA, Initiative
- Estancias cortas de profesores de Universidades latinoamericanas para el análisis de la propuesta PAP

Las actividades del área prioritaria ii de esta Modalidad de Consolidación se coordinarán con las actuaciones de esta área.

Tabla 5.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de v) Actuaciones Preparatorias de Campus Transfronterizos

a) Personal contratado para el proyecto:	
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	
c) Adquisición de equipamiento:	
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	240.000
TOTAL	240.000
Financiación solicitada	200.000

vi. Adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior

CEI2009 - A2 Adecuación de Infraestructuras Docentes al Despliegue del EEES

CEI2009 - A7 Mejora de la Red de Datos y Comunicación

CEI2009 - A8 Apertura de la Biblioteca María Zambrano

CEI2009 - A9 Programa Internacional de Captación de Talento (PICATA)

CEI2009 - A10 Centro Internacional de Visitantes y Acogida (CIVA)

CEI2009 - A14 Rehabilitación del Edificio Sede del Campus de Moncloa (EDIFICIO CAMPUS)

CEI2009 - A19 Programa de Empleo en el Campus

CEI2009 - A21 Programa casa del estudiante en Moncloa

Dentro de las actividades previstas en el Plan Estratégico de Conversión a CEI se vienen realizando actividades de potenciación y adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior (CEI2009 - A2. Adecuación de Infraestructuras Docentes al Despliegue del EEES). Entre dichas actividades se encuentran:

- Adaptación de aulas, espacios y mobiliario, permitiendo espacios de aprendizaje más flexibles y móviles que faciliten la interacción estudiante-profesor.
- Incorporación de nuevos instrumentos docentes al aula (pizarras electrónicas, cámaras, etc.) que permitan la puesta en abierto, a través de la red, del material docente y las clases de los profesores.
- Potenciación del programa de ayudas para proyectos de innovación y Mejora de la calidad docente. Este programa cuenta con una larga tradición en el campus con elevadas tasas de éxito. Se pretende en el marco del CEI impulsar un programa concreto en las áreas temáticas de los clústeres.
- Potenciación del programa de movilidad en el ámbito del EEES. Las dos Universidades tienen políticas de apoyo a la realización de estancias de profesores y estudiantes del Campus en otros centros extranjeros de reconocido prestigio internacional. En el marco del CEI se pretende fomentar aún más estas políticas con la creación de un Programa específico de estancias cortas en las áreas temáticas de los clústeres. El programa que se está diseñando no sólo estará dirigido al personal docente e investigador sino que incluirá estancias de estudiantes de grado, de postgrado y doctorales.
- Mejora de la Red de Datos y Comunicación. Para proporcionar una mayor accesibilidad y un mayor ancho de banda a la red actual que permita poner en producción nuevos servicios y aplicaciones (nuevos puntos de acceso inalámbricos). En todos los desarrollos y servicios implementados se tendrán en cuenta las recomendaciones de info-accesibilidad incluidos en el informe elaborado por Fundosa Accesibilidad para el Campus de Moncloa.
- Creación y puesta en marcha de la Casa del Estudiante conjunta del Campus de Moncloa.

Estas actividades requieren de su financiación parcial por parte del SP Fortalecimiento para intensificar su realización y alcanzar los objetivos del CEI Moncloa. Asimismo se prevén acciones específicas no posibles sin la financiación solicitada, como son la adaptación de herramientas informáticas y su puesta en común entre las dos universidades.

En una segunda fase se abordará:

- Establecimiento de 3 nuevas aulas multimedia que permitan la enseñanza on-line en tiempo real y la interrelación docente entre las instituciones del campus y otras universidades nacionales o extranjeras.
- Rehabilitación y acondicionamiento para sus nuevos usos el edificio sede del Campus (actual Museo del Traje y que denominaremos Edificio Campus), que albergará entre otros el centro internacional de acogida tanto de alumnos como de profesores e investigadores.
- Convocatoria de 30 becas de estudios dirigidas a estudiantes extranjeros para el curso 2011-2012 para su incorporación a los Programas de Doctorado y Másteres incluidos en las EID e EIP piloto.

- Apertura de la Biblioteca María Zambrano. La obra civil está concluida, faltando el amueblado de los depósitos (con capacidad para 2 millones de volúmenes) y de la sala de lectura, con una capacidad de más de 2.000 nuevos puestos. Incluye la creación de 2 salas multimedia.

Descripción de los gastos a financiar en el SP Fortalecimiento

- Obras de adaptación en centros de la UPM y la UCM
- Infraestructuras para formación on-line o de tipo semipresencial
- Adaptación y creación de nuevas aulas multimedia para el EEES y adquisición de materiales docentes que lo permitan
- Puntos de acceso inalámbrico (WIFI para todos)
- Redes sociales al servicio de la enseñanza
- Adaptación de herramientas informáticas
- Gastos formativos de adaptación del personal al EEES
- Viajes (acciones de movilidad)

Tabla 6.. El presupuesto conjunto para el área prioritaria de vi) Adaptación al espacio europeo de educación superior

a) Personal contratado para el proyecto:	
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	1.400.000
c) Adquisición de equipamiento:	500.000
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	1.000.000
TOTAL	2.900.000
Financiación solicitada	2.000.000

1.3. MODALIDAD COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Actuaciones en el ámbito de la sociedad de la información y el impulso de los medios audiovisuales para la docencia y la investigación

CEI2009 - A23 Creación y Puesta en Marcha de la Radio Televisión del Campus (iRTV-CAMPUSMONCLOA)

Se está preparando el lanzamiento de la Radio Televisión del Campus (iRTV-CampusMoncloa) conforme a lo previsto en la propuesta CEI2009. Dicho canal está diseñado para emitir por Internet, un elemento que debe servir para la relación del Campus con el entorno y al mismo tiempo para el aprendizaje y la realización de prácticas de los estudiantes de los centros de Ciencias de la Información y de Ingeniería de Telecomunicación e

Informática. La IRTV-CampusMoncloa será un instrumento fundamental para la proyección social e internacional del Campus y la divulgación y difusión del conocimiento. Actualmente ya se constituido el Comité Técnico del Canal RTV Campus Moncloa encargado del diseño completo de la actuación en la que se prevén además de las emisiones la instalación de “tótems” en puntos escogidos del campus para que se puedan consultar las producciones de dicho canal y proporcionar información a todos los usuarios del CEI.

Se espera contar con la colaboración de la **Fundación Europea para la Sociedad de la Información y la Administración Electrónica** para dicho desarrollo a través de la implantación de dispositivos de televisión por Internet en ambas universidades.

Subvención solicitada:

Ministerio de Educación: **40.800 €** de cuota anual (20.400€ x 2 universidades)

Fundación Europea para la Sociedad de la Información y la Administración Electrónica: **600.000 €** (300.000€ x 2 universidades)

Actuaciones dirigidas a garantizar la accesibilidad universal a personas con discapacidad en la construcción y rehabilitación de alojamientos universitarios

CE2009 - A11 Centro de Encuentros Internacionales del CEI Moncloa (CEI² Moncloa)

CEI2009 - A15 Plan General de Accesibilidad

CEI2009 - A16 Residencia Universitaria Campus de Moncloa (RUMON)

Partiendo del **diagnóstico de la situación actual realizado por Fundosa Accesibilidad**, este Plan se está diseñando para mejorar la accesibilidad en todas sus dimensiones, tanto exterior como relativa a los edificios y sus instalaciones, así como con respecto a las distintas áreas de actividad del campus.

Específicamente y considerando la importancia de los Colegios Mayores propiedad o adscritos a la UCM así como las actividades y acciones previstas en el área prioritaria iv Creación y rehabilitación de alojamientos universitarios de la Modalidad Consolidación (rehabilitación de los Colegios Mayores Cardenal Cisneros, Antonio de Nebrija y Menéndez Pelayo –Pabellón Kuwait-) se priorizará en el año 2010 la colaboración con la Fundación ONCE para diseñar las medidas para garantizar la accesibilidad en la rehabilitación de alojamientos universitarios.

Las actividades previstas con la Fundación ONCE se valoran inicialmente en 800.000 €.

2. PRESENTACIÓN DE LAS ACTUACIONES POR ASPECTOS EVALUABLES

El Plan Estratégico de Conversión a Campus de Excelencia Internacional recogía una serie de actuaciones (25 transversales y 33 temáticas) dirigidos a potenciar los ejes estratégicos: Investigación, Docencia, Gestión y Responsabilidad Social y Sostenibilidad, a través de objetivos estratégicos específicos.

A lo largo de la memoria se ha ido resaltando la relación entre las actuaciones del plan estratégico CEI-Moncloa2009 y actividades propuestas dentro del SP Fortalecimiento para reforzar dicho plan.

2.1.OPORTUNIDAD Y VALOR ESTRATÉGICO

Las áreas prioritarias seleccionadas para la Modalidad Consolidación así como las actuaciones diseñadas en la Modalidad de Colaboración Público-Privada se superponen al diseño del Plan Estratégico del CEI-Moncloa e inciden en múltiples actuaciones de las previstas en el mismo. Cabe destacar el hecho de que las actuaciones afectadas son las de carácter transversal a todos los clústeres y a todos los agregados, por lo tanto, aquellas de un mayor valor estratégico y capaz de generar mayor valor añadido: de las 25 actuaciones transversales, hay 17 (un 68%) relacionadas con las necesarias actividades de fortalecimiento y consolidación del campus.

La siguiente tabla resume las relaciones entre actuaciones diseñadas en el CEI2009 y las prioridades establecidas en el SP Fortalecimiento:

Actuaciones	SubPrograma de Fortalecimiento							Sociedad de la Información Accesibilidad
	Area I	Area II	Area III	Area IV	Area V	Area VI		
A1 Gobernanza y Coordinación del Campus de Moncloa					X			
A2 Adecuación de Infraestructuras Docentes al Despliegue del EEES						X		
A3 Escuela Internacional de Doctorado Campus de Moncloa		X						
A4 Escuela internacional de posgrado Campus de Moncloa		X						
A7 Mejora de la Red de Datos y Comunicación						X		
A8 Apertura de la Biblioteca María Zambrano						X		
A9 Programa Internacional de Captación de Talento (PICATA)			X			X		
A10 Centro Internacional de Visitantes y Acogida (CIVA)			X			X		
A11 Centro de Encuentros Internacionales del CEI Moncloa (CEI2 Moncloa)			X	X			X	
A12 Oficina Internacional de Comunicación y Difusión del Conocimiento del Campus (OICD)					X			
A14 Rehabilitación del Edificio Sede del Campus de Moncloa (EDIFICIO CAMPUS)						X		
A15 Plan General de Accesibilidad							X	
A16 Residencia Universitaria Campus de Moncloa (RUMON)				X			X	
A19 Programa de Empleo en el Campus	X					X		
A21 Programa casa del estudiante en Moncloa	X							
A23 Creación y Puesta en Marcha de la Radio Televisión del Campus (IRTV-CAMPUSMONCLOA)							X	
A25 Programa de orientación educativa para escolares de la Comunidad de Madrid (Promov	X							
G3 Escuela Internacional de Enfermedades Animales Comunicables		X						
P2 Centro Internacional de Estudios Superiores sobre Patrimonio		X						

La obtención de la financiación del SP Fortalecimiento supone una oportunidad para el impulso decidido del Campus de Excelencia Internacional de Moncloa y su concreción en una realidad reconocible y reconocida. La participación en el SubPrograma de Fortalecimiento sido valorada de tal importancia por el Consejo Rector del CEI Moncloa que hay un compromiso de dedicar recursos adicionales a la financiación que se conceda en este SubPrograma.

2.2. AGREGACIONES, ESPECIALIZACIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN

Como ha podido observarse, una gran parte de las actividades propuestas tienen como objetivo estratégico aumentar los niveles de Internacionalización del Campus, pues somos conscientes que uno de los problemas más importantes de la universidad española en general, y del CEI Moncloa en particular, es el bajo grado de internacionalización.

Por otra parte, también hay un alto grado de actividades dirigidas a la reforma de infraestructuras lo que es muy importante en un campus de larga historia como es el CEI Moncloa y un programa ambicioso orientado a la agregación de los diferentes Organismos que participan en el CEI-Moncloa (ejemplo ver programa de Escuela Internacional de Posgrado).

Las actividades diseñadas dirigidas a favorecer la especialización de forma implícita, ya que muchas de ellas van dirigidas a potenciar las temáticas de los clusteres. En especial, las actividades propuestas en las áreas prioritarias i, ii y iii están relacionadas con la especialización a través de la orientación propuesta de las Escuelas Internacionales de Posgrado y Doctorado, las becas y contratos de personal solicitados y las acciones de movilidad propuestas.

2.3. CONGRUENCIA Y RELEVANCIA

En los apartados anteriores ya se ha puesto de manifiesto la congruencia y coherencia entre las actuaciones previstas en el Plan Estratégico ya aprobado y las actividades propuestas en este SubPrograma de Fortalecimiento. La mayor parte de las actividades solicitadas están dirigidas a fortalecer el núcleo central del plan estratégico del CEI2009 y suponen en su mayor parte hitos imprescindibles para el buen fin del proyecto Campus Moncloa.

A continuación se indican los indicadores que se seleccionaron para el seguimiento del proyecto CEI-Moncloa (Docencia e Investigación) y se señalan (en negro) aquellos sobre los que inciden especialmente las actividades propuestas en esta memoria.

Tabla de Indicadores en el vértice de **educación** del triángulo del conocimiento

Nombre del Indicador	Situación de partida (Total UCM+UPM)	2012	Δ (%) (Inicio - 2012)	2015	Δ (%) (Inicio- 2015)
% de estudiantes no-nacionales cursando los programas de posgrado	24,0%	30,0%	25,0%	35,0%	45,8%
% de estudiantes no-nacionales cursando los programas de doctorado	28,0%	35,0%	25,0%	42,5%	51,8%
Nº de posgrados y doctorados conjuntos UPM-UCM	2	4	100,0%	8	300,0%
Nº de alumnos matriculados en posgrados y doctorados conjuntos UPM-UCM	25	50	100,0%	100	300,0%
Nº de posgrados y doctorados conjuntos con universidades no nacionales o bien de la UPM o bien de la UCM	11	25	127,3%	40	263,6%
Nº de aulas telepresenciales para el despliegue del EEES	2	7	250,0%	9	350,0%

Tabla de Indicadores en el vértice de **investigación** del triángulo del conocimiento. Los indicadores recogen únicamente la información referente a los cinco programas temáticos descritos en el proyecto.

Nombre del Indicador	Situación de partida (Total UCM+UPM)	2012	Δ (%) (Inicio - 2012)	2015	Δ (%) (Inicio- 2015)
Nº de no-nacionales realizando estancias post-doctorales	69	150	117%	200	189%
Nº tesis doctorales conjuntas	1	3	200%	12	1100%
Nº tesis doctorales	894	1.000	12%	1.100	23%

Los importes económicos se expresan en Euros

Notas: El número de profesores/investigadores cuya actividad investigadora se enmarca en las áreas temáticas seleccionadas es de 2600 aproximadamente.

3. PRESUPUESTO

En los siguientes apartados se resumen los presupuestos asociados a cada una de las modalidades del SP Fortalecimiento y que se han ido desglosando en las secciones 1.2 y 1.3.

3.1.PRESUPUESTO SP FORTALECIMIENTO

Modalidad Consolidación

Presupuesto por tipo de gastos**Tabla 7.. El presupuesto conjunto para la Modalidad Consolidación del Subprograma de Fortalecimiento**

a) Personal contratado para el proyecto:	660.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	1.400.000
c) Adquisición de equipamiento:	500.000
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	1.710.000
TOTAL	4.270.000

3.2.FINANCIACIÓN SOLICITADA SP FORTALECIMIENTO**Modalidad Consolidación****Financiación solicitada por tipo de gastos**

a) Personal contratado para el proyecto:	460.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	1.000.000
c) Adquisición de equipamiento:	500.000
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	1.040.000
TOTAL	3.000.000

Modalidad Colaboración Público–Privada

Financiación solicitada al Ministerio de Educación 40.800 Euros (Otros gastos directos de ejecución) para el pago de la cuota anual para la implantación de dispositivos de televisión por Internet (IPTV)

El resto de las ayudas que podrían recibirse de la **Fundación Europea para la Sociedad de la Información y la Administración Electrónica** y de la **Fundación ONCE** al ser en servicios en especie no se ha podido hacer explícita.

Total SP Fortalecimiento

a) Personal contratado para el proyecto:	460.000
b) Puesta en marcha, construcción o adecuación de instalaciones o edificios:	1.000.000
c) Adquisición de equipamiento:	500.000
d) Otros gastos directos de ejecución, o de contratación o de subcontratación de servicios o actividades:	1.080.800
TOTAL	3.040.800



campus de excelencia internacional