

Presidente  
Chairman of the Board  
José M<sup>a</sup> Fernández Sousa-Faro



Madrid, 12 de Noviembre de 2009

A quien corresponda,

D. José María Fernández-Sousa, Presidente de PHARMAMAR

Manifiesta:

- 1.- Que ha tenido conocimiento de que las Universidades Complutense y Politécnica de Madrid están desarrollando un plan estratégico para la transformación del Campus de la Moncloa en un Campus de Excelencia Internacional.
- 2.- Que uno de los objetivos estratégicos de dicho plan es la transferencia de conocimiento y el incremento de la colaboración Universidad-Empresa.
- 3.- Que compartimos plenamente el objetivo mencionado, así como la importancia del papel que los Campus Universitarios deben jugar en la innovación y el desarrollo.
- 4.- Que la Empresa PHARMAMAR ha desarrollado diversos proyectos de investigación con las Universidades del Campus de la Moncloa, avanzando en la mencionada relación Universidad-Empresa.

Por todo ello, manifestamos nuestro interés por el Plan presentado y esperamos que pueda abrir nuevas vías para la colaboración futura.

Un cordial saludo,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José María Fernández Sousa-Faro', with a horizontal line underneath.

José María Fernández Sousa-Faro

PharmaMar SA  
Sociedad Unipersonal  
C/ José Abascal, 2 - 1<sup>o</sup>  
Telefono: +34 (0)91 444 45 02  
Fax: +34 (0)91 447 38 11  
28003 Madrid  
Spain